



# L'OFFICINA DELLE BUONE POLITICHE

## QUARTA EDIZIONE

ATTIVITÀ DI FORMAZIONE – 2020

A cura dell'IRES Piemonte in collaborazione con il Nucleo di Valutazione e Verifica degli Investimenti Pubblici (Nuval) della Regione Piemonte e il Dipartimento di Culture, Politica e Società dell'Università di Torino



Quando un intervento pubblico può essere considerato una buona politica?

Non è così facile rispondere a questa semplice domanda. Spesso le politiche prendono vita per soddisfare interessi e valori di parte. In quest'ottica ciò che è "buono" per alcuni, può non esserlo per altri. Tutto dipende dal giudizio che si dà sulle finalità che quella certa politica persegue. Nella nostra Officina questo termine viene però usato in un'accezione del tutto diversa e assume una valenza tecnica. Non entriamo nel merito degli obiettivi – se sono giusti o sbagliati – ma analizziamo il modo in cui gli interventi sono concepiti e realizzati.

## **COSA SONO LE BUONE POLITICHE**

Per "buona politica" s'intende un insieme strutturato e coerente di azioni che ha le seguenti caratteristiche:

- 1.** affronta un problema collettivo ben definito, di cui sperabilmente si conosca ampiezza, intensità, evoluzione ed articolazione a livello territoriale e sociale
- 2.** nasce da un processo decisionale partecipato che vede il contributo di un ampio numero di soggetti, portatori di conoscenze, visioni ed esperienze differenti
- 3.** segue un percorso logico e razionale, nel quale i risultati attesi sono commisurati alle risorse messe in gioco e alle attività che saranno realizzate
- 4.** è costruito in base alle evidenze empiriche già disponibili sull'efficacia delle soluzioni e degli strumenti che saranno attivati
- 5.** è strutturato per essere, a sua volta, oggetto di valutazione rispetto al suo concreto funzionamento e agli effetti prodotti.

Esistono pratiche e strumenti di lavoro che possono aiutare la costruzione di politiche con queste 5 caratteristiche. L'Officina nasce per diffonderne la conoscenza e l'uso nell'amministrazione regionale e nelle altre istituzioni locali.

## **PERCHÉ PARTECIPARE AI LAVORI DELL'OFFICINA**

L'Officina delle buone politiche è un corso di formazione promosso dal Nucleo di Valutazione e Verifica degli Investimenti Pubblici (Nuval) della Regione Piemonte, con la collaborazione dell'IRES Piemonte e il Dipartimento di Culture, Politica e Società dell'Università di Torino.

L'obiettivo del corso è aumentare la consapevolezza che esiste un modo diverso di guardare all'azione pubblica e di costruire le politiche. Un approccio di lavoro improntato all'uso di un maggiore pragmatismo e orientato da una migliore conoscenza sulla natura dei fenomeni che s'intende affrontare, nonché sull'utilità delle soluzioni già adottate in passato per affrontarli.

I partecipanti ai lavori dell'Officina elaboreranno insieme ai docenti uno studio di fattibilità per la realizzazione di una futura politica o per la valutazione di una politica già attuata.

## **COSA SI IMPARA**

Il corso avrà un taglio molto operativo. Nel breve tempo a disposizione i partecipanti riceveranno primi rudimenti utili a:

- leggere i problemi collettivi che possono motivare un intervento pubblico
- individuare le possibili soluzioni alternative per incidere su tali problemi
- formulare in modo corretto i quesiti che guidano una valutazione
- riconoscere le possibilità di impiego di vari metodi e strumenti analitici
- impostare il monitoraggio e l'analisi d'implementazione di una politica
- distinguere le diverse strategie di ricerca adottabili per valutarne gli effetti
- interpretare correttamente gli esiti di uno studio di valutazione
- comunicare in modo efficace i risultati raggiunti da una politica.

## A CHI SI RIVOLGE

Il corso di formazione si rivolge a tre categorie di partecipanti:

- dirigenti e funzionari della Regione Piemonte, impegnati in attività di programmazione, disegno e valutazione delle politiche
- neolaureati e giovani ricercatori provenienti dagli Atenei piemontesi e interessati alla ricerca sociale ed economica applicata all'analisi e valutazione delle politiche
- personale interno, stagisti e tirocinanti dell'IRES Piemonte.

## COME È ORGANIZZATO IL CORSO

Il corso è stato progettato come un percorso di formazione/azione. E' composto da cinque incontri di base, di carattere più teorico, e sei incontri di approfondimento dedicati a lavori di gruppo e interventi seminariali. Per ogni modulo proposto la didattica è organizzata in due fasi. Nella prima fase il tema sarà inquadrato e discusso nel corso di una lezione tradizionale. Nella seconda i partecipanti si impegneranno in un'attività di analisi (*project work*), finalizzata a risolvere un problema attinente alle funzioni svolte nel proprio lavoro. Al termine del corso è previsto un evento conclusivo, con la presentazione da parte dei corsisti delle attività svolte.

Il corso è strutturato combinando incontri on-line con incontri in presenza.

Ogni partecipante deve scegliere se partecipare al corso di base (5 incontri di base + evento finale) o al corso completo (5 incontri di base + 6 incontri di approfondimento + evento finale).

Il corso è riconosciuto dal Sistema Formativo Regionale: ai partecipanti saranno attribuiti crediti formativi, purché abbiano partecipato ad almeno il 70% delle lezioni previste e superato una verifica finale.

## MODULO I

### INTRODUZIONE ALLE POLITICHE

**Lunedì 5 ottobre 2020, h. 9-13**

#### I.1 Incontro di base (on line)

- Presentazione dei partecipanti, della struttura e degli argomenti del corso
- I concetti e termini chiave per chi si occupa di analisi delle politiche

## MODULO II

### DAI PROBLEMI COLLETTIVI ALLA FORMULAZIONE DELLE POLICY

**Lunedì 12 ottobre 2020, h. 9-13**

#### II.1 Incontro di base (on-line)

- Riconoscere un problema collettivo
- Cosa può contenere la cassetta degli attrezzi di un policy maker

**Lunedì 19 ottobre 2020, h. 9-13**

#### II.2 Incontro di base (on-line)

- Che cos'è e a cosa serve la valutazione ex ante

**Lunedì 26 ottobre 2020, h. 9-13**

#### II.3 Incontro di approfondimento (in presenza)

- Le clausole valutative nelle leggi regionali

**Martedì 27 ottobre 2020, h. 9-13**

#### II.4 Incontro di approfondimento (in presenza)

- Gli aspetti finanziari dell'attuazione di una legge

## MODULO III

### L'ATTUAZIONE DELLE POLITICHE E LA VALUTAZIONE DI PROCESSO

**Lunedì 2 novembre 2020, h. 9-13**

#### III.1 Incontro di base (on-line)

- Perché l'attuazione è importante
- Le strutture di implementazione
- La discrezionalità e le strategie di semplificazione dei burocrati di strada
- La valutazione di processo

**Martedì 3 novembre 2020, h. 9-13**

**III.2 Incontro di approfondimento (in presenza)**

- Presentazione e discussione di casi

**Martedì 3 novembre 2020, h. 14-17**

**III.3 Incontro di approfondimento (in presenza)**

- Lavori di gruppo per la definizione delle domande di valutazione, dei metodi e delle tecniche da adottare per svolgere una valutazione di processo

## MODULO IV

### LA VALUTAZIONE DEGLI EFFETTI

**Lunedì 9 novembre 2020, h. 9-13**

**IV.1 Incontro di base (on line)**

- L'approccio controfattuale per la valutazione delle politiche pubbliche
- L'esperimento con gruppo di controllo
- Introduzione ai metodi non sperimentali

**Martedì 10 novembre 2020, h. 9-13**

**IV.2 Incontro di approfondimento (in presenza)**

- Presentazione e discussione di casi

**Lunedì 16 novembre 2020, h. 9-13**

**IV.3 Incontro di approfondimento (in presenza)**

- Lavori di gruppo per la definizione delle domande di valutazione, dei metodi e delle tecniche da adottare per svolgere una valutazione degli effetti

## EVENTO DI CHIUSURA DEL CORSO

**Lunedì 14 dicembre 2020, h. 9-13 (on line)**

La partecipazione al corso è gratuita.

## CHI SONO I DOCENTI

Le lezioni sono tenute da analisti e ricercatori dell'IRES Piemonte, dell'Università di Torino e del Nuval Piemonte, nonché da docenti selezionati ad hoc. La commissione didattica è composta da: **Roberta Lombardi, Gianfranco Pomatto, Samuele Poy, Chiara Pronzato, Stefania Ravazzi.**

Coordinatore: Niccolò Aimò.

## DOVE SI TENGONO LE LEZIONI

Le lezioni on line si terranno sulla piattaforma Cisco Webex dell'Università di Torino. Le lezioni in presenza si terranno nella Sala Conferenze dell'IRES Piemonte, in Via Nizza 18, Torino, nei pressi della Stazione di Porta Nuova (Fermata Metro Marconi).

