



L'OFFICINA DELLE BUONE POLITICHE

SETTIMA EDIZIONE

ATTIVITÀ DI FORMAZIONE – 2023

A cura dell'IRES Piemonte in collaborazione con il NUVAL della Regione Piemonte e con docenti dell'ASVAPP di Torino e dell'Università di Torino.



Quando un intervento pubblico può essere considerato una buona politica?

Non è così facile rispondere a questa semplice domanda. Spesso le politiche prendono vita per soddisfare interessi e valori di parte. In quest'ottica ciò che è "buono" per alcuni, può non esserlo per altri. Tutto dipende dal giudizio che si dà sulle finalità che quella certa politica persegue. Nella nostra Officina questo termine viene però usato in un'accezione del tutto diversa e assume una valenza tecnica. Non entriamo nel merito degli obiettivi – se sono giusti o sbagliati – ma analizziamo il modo in cui gli interventi sono concepiti e realizzati.

COSA SONO LE BUONE POLITICHE

Per "buona politica" s'intende un insieme strutturato e coerente di azioni che ha le seguenti caratteristiche:

- 1.** affronta un problema collettivo ben definito, di cui sperabilmente si conosca ampiezza, intensità, evoluzione ed articolazione a livello territoriale e sociale
- 2.** nasce da un processo decisionale partecipato che vede il contributo di un ampio numero di soggetti, portatori di conoscenze, visioni ed esperienze differenti
- 3.** segue un percorso logico e razionale, nel quale i risultati attesi sono commisurati alle risorse messe in gioco e alle attività che saranno realizzate
- 4.** è costruito in base alle evidenze empiriche già disponibili sull'efficacia delle soluzioni e degli strumenti che saranno attivati
- 5.** è strutturato per essere, a sua volta, oggetto di valutazione rispetto al suo concreto funzionamento e agli effetti prodotti.

Esistono pratiche e strumenti di lavoro che possono aiutare la costruzione di politiche con queste 5 caratteristiche. L'Officina nasce per diffonderne la conoscenza e l'uso nell'amministrazione regionale e nelle altre istituzioni locali.

PERCHÉ PARTECIPARE AI LAVORI DELL'OFFICINA

L'Officina delle buone politiche è un corso di formazione promosso dal Nucleo di Valutazione e Verifica degli Investimenti Pubblici (Nuval) della Regione Piemonte.

L'obiettivo del corso è aumentare la consapevolezza che esiste un modo diverso di guardare all'azione pubblica e di costruire le politiche. Un approccio di lavoro improntato all'uso di un maggiore pragmatismo e orientato da una migliore conoscenza sulla natura dei fenomeni che s'intende affrontare, nonché sull'utilità delle soluzioni già adottate in passato per affrontarli.

I partecipanti ai lavori dell'Officina elaboreranno insieme ai docenti uno studio di fattibilità per la realizzazione di una futura politica o per la valutazione di una politica già attuata.

COSA SI IMPARA

Il corso avrà un taglio molto operativo. Nel breve tempo a disposizione i partecipanti riceveranno primi rudimenti utili a:

- leggere i problemi collettivi che possono motivare un intervento pubblico
- individuare le possibili soluzioni alternative per incidere su tali problemi
- formulare in modo corretto i quesiti che guidano una valutazione
- riconoscere le possibilità di impiego di vari metodi e strumenti analitici
- impostare il monitoraggio e l'analisi d'implementazione di una politica
- distinguere le diverse strategie di ricerca adottabili per valutarne gli effetti
- interpretare correttamente gli esiti di uno studio di valutazione
- comunicare in modo efficace i risultati raggiunti da una politica.

A CHI SI RIVOLGE

Il corso di formazione si rivolge a due categorie di partecipanti:

- dirigenti e funzionari della Regione Piemonte e degli enti strumentali regionali, impegnati in attività di programmazione, disegno e valutazione delle politiche
- personale interno, stagisti e tirocinanti dell'IRES Piemonte.

COME È ORGANIZZATO IL CORSO

Il corso è stato progettato come un percorso di formazione/azione. È composto da cinque incontri di base, di carattere più teorico, e sei incontri di approfondimento dedicati a lavori di gruppo e interventi seminari. Per ogni modulo proposto la didattica è organizzata in due fasi. Nella prima fase il tema sarà inquadrato e discusso nel corso di una lezione tradizionale. Nella seconda i partecipanti si impegneranno in un'attività di analisi (*project work*), finalizzata a risolvere un problema attinente alle funzioni svolte nel proprio lavoro. Al termine del corso è previsto un evento conclusivo, con la presentazione da parte dei corsisti delle attività svolte.

Il corso è strutturato combinando incontri on-line con incontri in presenza.

Ogni partecipante deve scegliere se partecipare al corso di base (5 incontri di base + evento finale) o al corso completo (5 incontri di base + 6 incontri di approfondimento + evento finale).

Il corso è riconosciuto dal Sistema Formativo Regionale: ai partecipanti saranno attribuiti crediti formativi, purché abbiano partecipato ad almeno il 70% delle lezioni previste e superato una verifica finale.

MODULO I

INTRODUZIONE ALLE POLITICHE

Lunedì 2 ottobre 2023, h. 9-13

I.1 Incontro di base (in presenza)

- Presentazione dei partecipanti, della struttura e degli argomenti del corso
- I concetti e termini chiave per chi si occupa di analisi delle politiche

MODULO II

DAI PROBLEMI COLLETTIVI ALLA FORMULAZIONE DELLE POLICY

Lunedì 9 ottobre 2023, h. 9-13

II.1 Incontro di base (on-line)

- Riconoscere un problema collettivo
- Cosa può contenere la cassetta degli attrezzi di un policy maker

Lunedì 16 ottobre 2022, h. 9-13

II.2 Incontro di base (on-line)

- Che cos'è e a cosa serve la valutazione ex ante

Lunedì 23 ottobre 2023, h. 9-13

II.3 Incontro di approfondimento (in presenza)

- Le clausole valutative nelle leggi regionali

Martedì 24 ottobre 2023, h. 9-13

II.4 Incontro di approfondimento (in presenza)

- Gli aspetti finanziari dell'attuazione di una legge

MODULO III

L'ATTUAZIONE DELLE POLITICHE E LA VALUTAZIONE DI PROCESSO

Lunedì 6 novembre 2023, h. 9-13

III.1 Incontro di base (on-line)

- Perché l'attuazione è importante
- Le strutture di implementazione
- La discrezionalità e le strategie di semplificazione dei burocrati di strada
- La valutazione di processo

Martedì 7 novembre 2023, h. 9-13

III.2 Incontro di approfondimento (in presenza)

- Presentazione e discussione di casi

Martedì 7 novembre 2023, h. 14-17

III.3 Incontro di approfondimento (in presenza)

- Lavori di gruppo per la definizione delle domande di valutazione, dei metodi e delle tecniche da adottare per svolgere una valutazione di processo

MODULO IV LA VALUTAZIONE DEGLI EFFETTI

Lunedì 13 novembre 2023, h. 9-13

IV.1 Incontro di base (on line)

- L'approccio controfattuale per la valutazione delle politiche pubbliche
- L'esperimento con gruppo di controllo
- Introduzione ai metodi non sperimentali

Martedì 14 novembre 2023, h. 9-13

IV.2 Incontro di approfondimento (in presenza)

- Presentazione e discussione di casi

Lunedì 20 novembre 2023, h. 9-13

IV.3 Incontro di approfondimento (in presenza)

- Lavori di gruppo per la definizione delle domande di valutazione, dei metodi e delle tecniche da adottare per svolgere una valutazione degli effetti

EVENTO DI CHIUSURA DEL CORSO

Martedì 12 dicembre 2023, h. 9-13 (in presenza)

La partecipazione al corso è gratuita.

CHI SONO I DOCENTI

Le lezioni sono tenute da analisti e ricercatori dell'IRES Piemonte, dell'Università di Torino, dell'ASVAPP di Torino e del Nuval Piemonte, nonché da docenti selezionati ad hoc. La commissione didattica è composta da: **Valentina Battiloro, Gianfranco Pomatto, Samuele Poy, Chiara Pronzato, Stefania Ravazzi.**

Coordinatore: Gianfranco Pomatto
(pomatto@ires.piemonte.it)

DOVE SI TENGONO LE LEZIONI

Le lezioni on line si terranno sulla piattaforma Cisco Webex dell'Università di Torino. Le lezioni in presenza si terranno presso la sede dell'IRES Piemonte, in Via Nizza 18, Torino, nelle vicinanze della Stazione di Porta Nuova (Fermata Metro Marconi).

